

Sierpień, 2017 rok.

Pani, Pan Prezydent,

Pani, Pan Burmistrz,

Pani, Pan Wójt

Instytut Bezpieczeństwa Biznesu Sp. z o.o. (Warszawa) oferuje wykonanie analizy:

Model, działania, finanse, potencjał i możliwe kierunki rozwoju spółki komunalnej gminy.

Celem opracowania jest analiza organizacyjna i finansowa dotychczasowego działania spółki, jak i wskazanie kierunków potencjalnego rozwoju wraz z niezbędnymi zmianami w różnych jej obszarach. Optymalizacja kosztów działania spółek komunalnych, a także poszukiwanie nowych pól przychodów są, jak wskazują analizy podobnych jednostek, jednymi z kluczowych potrzeb samorządów. Zwiększone dopłaty do spółek zaczynają przerastać możliwości budżetowe jednostek samorządu terytorialnego.

Zakres analizy:

1. model prawno organizacyjny spółki,
2. model i praktyka zarządzanie spółką (zarząd i rada nadzorcza),
3. nadzór właścicielski, regulacje, praktyka, model działania w spółce,
4. relacje zarządu spółki z organami gminy,
5. organizacja wewnętrzna spółki,
6. wyniki finansowe spółki, trendy
7. struktura przychodów i kosztów, trendy
8. regulaminy wynagrodzeń, ruchy płacowe,
9. forma zatrudnienia i model wynagradzania zarządu spółki,
10. majątek spółki a potrzeby spółki,
11. działalność spółki, ceny usług i produktów na tle konkurentów,
12. analiza rynku zamówień jednostek samorządowych (wieloletnie programy gminne, ponoszone i planowanie wydatki budżetowe),
 - a. analiza spodziewanych potrzeb inwestycyjnych gminy na najbliższe 3 lata,
 - b. analiza spodziewanych potrzeb inwestycyjnych innych, okolicznych jednostek samorządowych
13. obszary potencjalnego rozwoju i ekspansji,
14. analiza konkurencji,
15. Analiza SWOT spółki,

16. wielowymiarowe porównania do spółek o podobnej wielkości, przedmiocie działania z obszarów sąsiadujących i spoza nich.
17. wnioski wraz z rekomendacjami działań, w tym niezbędne nakłady inwestycyjne w zależności od przyjętych kierunków rozwoju, niezbędne zmiany organizacyjne, strukturalne, majątkowe, personalne w spółce,
18. Niektóre kwestie prawne dotyczące działania spółek komunalnych,

Cena opracowania jest uzależniona od wielkości spółki (spółek) i indywidualnie określonych potrzeb analiz.

Z wyrazami szacunku,

Jacek M. Kowalski

Prezes IBB Sp. z o.o.

email: jacek@ibb.com.pl

tel: 508 186 145

adres do korespondencji:

03-991 Warszawa, Jeziorowa 67 E

**

Instytut Bezpieczeństwa Biznesu Sp. z o.o. to butikowa firma konsultingowa powstała w 1999 r. Zajmuje się szeroko rozumianym doradztwem w zakresie organizacji procesów zarządczych, doradztwem prawnym i finansowym na rzecz samorządów w zakresie finansowania, obligacji, zamówień publicznych, PPP, procedur bezpieczeństwa w gminach jak i analizami działania i audytami organizacyjnymi oświaty gminnej, gminnych jednostek budżetowych i spółek z udziałem gminy. Eksperti IBB to samorządowcy, ekonomiści i prawnicy, mający bogate doświadczenia w zakresie działania samorządów.